



## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД «БУДУЩЕЕ»

**ЗА 2017 ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА**

**Москва, Россия** – 3 апреля 2018 года – АО «НПФ «БУДУЩЕЕ» (далее - «Фонд», НПФ «БУДУЩЕЕ»), негосударственный пенсионный фонд, осуществляющий деятельность по обязательному пенсионному страхованию (ОПС) и негосударственному пенсионному обеспечению (НПО)<sup>1</sup> и входящий в ПАО «ФГ БУДУЩЕЕ», объявляет финансовые результаты за 2017 год, закончившийся 31 декабря 2017 года, подготовленные в соответствии с отраслевыми стандартами бухгалтерского учета.

### **ВЫПОЛНЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ**

- В 2017 году НПФ «БУДУЩЕЕ» выплатил почти 1,5 млрд руб. пенсий в рамках обязательного пенсионного страхования (ОПС). Основную часть составили единовременные выплаты пенсий. Такие выплаты были произведены клиентам Фонда, не успевшим в полной мере поучаствовать в накопительной системе (например, граждане старше 1967 года рождения). Общая сумма единовременных выплат НПФ «БУДУЩЕЕ» в 2017 году составила 951 млн руб. Общая сумма пожизненных ежемесячных пенсионных выплат, выплаченных Фондом в рамках ОПС в 2017 году, составила 22 млн руб. Общая сумма выплат правопреемникам в 2017 году составила более 480 млн руб.
- В 2017 году НПФ «БУДУЩЕЕ» выплатил 350 млн руб. пенсий по негосударственному пенсионному обеспечению (НПО). Основную часть выплат – около 285 млн руб. – составили ежемесячные выплаты клиентам, получающим дополнительное пенсионное обеспечение или по договору корпоративной пенсионной программы, или по договору индивидуального пенсионного плана (ИПП). Сумма средств, выплаченная при досрочном прекращении договора НПО, составила 59 млн руб. Сумма средств, выплаченных правопреемникам, составила 4 млн руб.
- На 31 декабря 2017 года активы НПФ «БУДУЩЕЕ» по сравнению с 31 декабря 2016 года увеличились на 11% (28,7 млрд руб.) и составили 291,7 млрд руб., в том числе активы под управлением<sup>2</sup> увеличились на 10% (27,5 млрд руб.) и составили 289,2 млрд руб. Основное влияние на изменение активов оказали результаты переходной кампании 2016 года и переоценка финансовых активов.
- В отчетном периоде НПФ «БУДУЩЕЕ» продолжал кампанию по привлечению застрахованных лиц, в основном через сеть банков-партнеров. Фонд прежде всего ориентирован на привлечение граждан, которые до сих пор не распорядились своими пенсионными накоплениями.
- В 4 квартале 2017 года Фонд приступил к тестированию нового формата обслуживания клиентов – через отделения нашего партнера банка УРАЛСИБ. За счет сети банка число точек обслуживания клиентов Фонда по России увеличилось до 306, из них 279 это отделения банка. Обслуживание в данном случае означает не только возможность заключения договора ОПС, но и совершение операций по нему – назначение выплат застрахованным лицам, правопреемникам и пр. Это принципиальное отличие от предыдущего опыта сотрудничества с банками, в рамках которого банки выступали только как канал привлечения. Для НПФ, исторически не имеющих широкой собственной сети отделений, партнерство с банками – оптимальная возможность стать доступнее для клиентов. В будущем Фонд планирует подключить к сети обслуживания и другие банки-партнеры, чтобы повысить доступность в максимальном числе регионов.

<sup>1</sup> АО «НПФ «БУДУЩЕЕ» выдана лицензия ЦБ РФ на осуществление деятельности по пенсионному обеспечению и пенсионному страхованию № 431 от 30.04.2014 г. По данным ЦБ РФ на 30.09.17 по показателям ОПС НПФ «БУДУЩЕЕ» входит в десятку крупнейших НПФ в России и занимает 3 место по числу застрахованных лиц (4,5 млн клиентов) и объему пенсионных накоплений в управлении (300 млрд руб.).

<sup>2</sup> Активы под управлением - сумма денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли и убытков.



- Фонд продолжает развивать продукт Индивидуальный пенсионный план, позволяющий формировать негосударственную пенсию. В рамках программы клиенты могут самостоятельно делать денежные взносы на пенсионный счёт, а Фонд инвестирует эти средства и по итогам начисляет доход. При наступлении пенсионных оснований клиент получает накопленную сумму вместе с доходом от ее размещения в виде ежемесячных выплат. Клиенты сами регулируют размер и периодичность взносов, а все их накопления защищены от налогообложения. Кроме того, ежегодно со всех уплаченных за год взносов можно получить 13% социальный налоговый вычет.
- Фонд продолжает активно развивать коммуникации с 4,5 млн клиентов, исследовать их потребности и предпочтения, чтобы предложить наиболее качественное обслуживание на рынке, продолжает развивать каналы дистанционного обслуживания. В 3 квартале 2017 года был запущен обновленный личный кабинет клиента с усовершенствованным интерфейсом и расширенным функционалом. В четвертом квартале 2017 года НПФ «БУДУЩЕЕ» запустил новый канал коммуникации через мессенджер Viber. На регулярной основе Фонд информирует клиентов о важных событиях, продуктах и услугах Фонда, а также о потенциальной потере накопленного инвестдохода при досрочном переходе. Первые сообщения были разосланы участникам Программы государственного софинансирования пенсии с напоминанием о том, что программа продолжает действовать, и о том, каким образом можно делать взносы. Viber позволил увеличить охват клиентской базы Фонда в коммуникациях еще на 20%, кроме того, результаты первой рассылки показали, что вовлеченность клиентов в коммуникацию по Viber на 5% выше, чем по email.
- В конце 3 квартала 2017 года Банк ВТБ (ПАО) реализовал для НПФ «БУДУЩЕЕ» индивидуальное транзакционное решение, позволяющее осуществлять выплаты пенсионерам по реестру платежей.
- В ноябре 2017 года Фонд осуществил выпуск и размещение по закрытой подписке ценных бумаг на 90 млн руб. Дополнительная эмиссия была выкуплена единственным акционером Фонда ФГ БУДУЩЕЕ (далее – Группа). Кроме того, Группа осуществила безвозмездный вклад в имущество Фонда в размере 1,2 млрд руб. Внесение средств в уставный капитал и имущество НПФ было осуществлено в рамках ежегодного запланированного финансирования со стороны акционера.
- На 30 сентября 2017 года НПФ «БУДУЩЕЕ» вошел в рейтинг РБК «500 крупнейших компаний России» и занял третье место по стоимости активов среди восьми негосударственных пенсионных фондов, вошедших в рейтинг (в общем рейтинге – 213 место, 206 место по прибыли и 84 место по стоимости активов).

#### **ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ, ОКАЗАВШИЕ ВЛИЯНИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ФОНДА ЗА 2017 ГОД**

- Число клиентов НПФ «БУДУЩЕЕ» на конец 2017 составляет 4,5 млн человек (4,4 млн застрахованных лиц по ОПС и 75,5 тыс. человек-участников программ НПО).
- Взносы по договорам ОПС за 2017 год выросли на 31% (9,7 млрд руб.) и составили 41,3 млрд руб. по сравнению с 2016 годом, взносы по НПО выросли на 24% (10,4 млн руб.) и составили 53,6 млн руб. по сравнению с 2016 годом. Основное влияние на рост взносов оказали результаты переходной кампании 2016 года.
- Выплаты по деятельности в качестве страховщика по договорам об ОПС, деятельности по НПО в 2017 году уменьшились на 75% (17,7 млрд руб.) и составили 6,4 млрд руб. по сравнению с 2016 годом. Снижение выплат связано со органическим снижением оттока клиентов Фонда – в течение года Фонд проводил активные коммуникации с клиентами, информируя о ключевых

событиях и новостях, в том числе проводил отдельную адресную коммуникацию о порядке смены НПФ, предупреждая о возможной потере накопленного инвестиционного дохода при досрочном переходе.

- Результат инвестиционной деятельности за 2017 год сформирован под давлением ситуации в банковском секторе и связанной с ней отрицательной переоценкой финансовых активов в размере 21,7 млрд рублей. За счет реализации данного фактора инвестиционный результат составил убыток в размере 6 млрд руб.
- Как результат, доходность по пенсионным накоплениям составила минус 2,01% годовых, доходность по пенсионным резервам составила 0,02% годовых. Отрицательная доходность будет компенсирована Фондом за счет инвестиционного дохода, который будет накоплен на следующих периодах, либо за счет собственных средств Фонда.
- Ключевыми факторами, оказавшими влияние на инвестиционный результат НПФ «БУДУЩЕЕ» в 2017 году, являются факторы переоценки следующих активов:
  - отрицательная переоценка ценных бумаг финансовой группы «Открытие» объемом около 12 млрд руб. в связи с санацией банка Фондом консолидации банковского сектора и принятым 30 ноября 2017 года решением Банка России о списании стоимости капитала санлируемого банка до 1 рубля. В результате НПФ «БУДУЩЕЕ» отразил переоценку финансовых вложений в банк и до настоящего момента находится под давлением данного фактора. Подробнее о мерах, предпринимаемых для защиты интересов клиентов, см. стр. 4-5.
  - отрицательная переоценка акций Банка ВТБ (ПАО) в портфеле на 8,1 млрд руб. Снижение стоимости акций Банка ВТБ (ПАО) на 37% (с 0,07419 руб. до 0,04711 руб.) за 2017 год связано с присоединением дочернего общества Банк ВТБ 24 (ПАО) и определением цены выкупа бумаг у несогласных с реорганизацией акционеров ниже, чем текущая котировка (цена выкупа 3,8 коп. при цене 6,1 коп. на Московской бирже на момент объявления). Кроме того, банковский сектор в 2017 году не внушал инвесторам большого оптимизма. Однако, по состоянию на конец первого квартала 2018 года цена акций Банка ВТБ (ПАО) на Московской бирже увеличилась на 9%, что позволяет подтвердить положительную переоценку данных финансовых вложений в первом квартале 2018 года.
- Совокупный доход НПФ «БУДУЩЕЕ» за 2017 год составляет 2,1 млрд руб. Этот показатель был сформирован в соответствии с требованиями бухгалтерского учета в ходе трансформации отчетности из РСБУ в ОСБУ (отраслевые стандарты учета) в период 2016-2017 гг., в связи с чем сумма по строке Обязательства была уменьшена на сумму убытка, отраженного по статье Нераспределенная прибыль.
- Общие и административные расходы Фонда за 2017 год сократились на 24% (0,8 млрд руб.) и составили 2,4 млрд руб. Основное влияние на снижение общих и административных расходов оказал экономический эффект от присоединения трех НПФ к НПФ «БУДУЩЕЕ» в 2016 году и как следствие повышение эффективности бизнес-процессов, а также оптимизация расходов, связанная с переходом на новый формат обслуживания клиентов и оптимизация штата.
- Остаток денежных средств и их эквивалентов на конец отчетного периода составляет 12,9 млрд руб.

## **МЕРЫ, ПРЕДПРИНИМАЕМЫЕ НПФ «БУДУЩЕЕ» ДЛЯ ЗАЩИТЫ ИНТЕРЕССОВ КЛИЕНТОВ**

- В октябре 2017 года НПФ БУДУЩЕЕ инициировал судебное разбирательство против Банка «Траст» (ПАО) (далее – Банк Траст) в отношении взыскания убытков в размере около 12,55 млрд руб., вызванных неисполнением Банком Траст обязанности по направлению обязательного предложения о приобретении акций ПАО Банк «ФК Открытие» (далее – Банк Открытие) в адрес владельцев обыкновенных акций Банка Открытие (включая НПФ «БУДУЩЕЕ»). 7 декабря 2017 года Центральный банк Российской Федерации в ответ на жалобу НПФ «БУДУЩЕЕ» на незаконные действия Банка Траст признал возникновение обязанности по направлению обязательного предложения о приобретении акций Банка Открытие со стороны группы компаний, консолидировавших более 75% акций Банка Открытие (включая Банк Траст). Центральный банк Российской Федерации также сообщил о том, что по факту ненаправления в установленный срок обязательного предложения о приобретении акций Банка Открытие Банком России выдано предписание Банку Траст (и иным акционерам Банка Открытие, входившим в группу лиц с ответчиком) об устранении нарушений законодательства Российской Федерации и направлена телеграмма о вызове для составления протокола об административном правонарушении, ответственность за совершение которого предусмотрена ст. 15.28 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях. В настоящее время судебное разбирательство продолжается, заседание арбитражного суда первой инстанции состоялось 2 марта 2018 года и было перенесено на 11 мая 2018 года.
- 20 марта 2018 года Акционерное общество «Конкорд Управление Активами» подало в суд иск на ПАО «Промсвязьбанк» (далее – Промсвязьбанк, ПСБ) о взыскании задолженности по депозитам, процентов по депозитам и процентов за пользование чужими денежными средствами. Общая сумма взыскания депозитов по Фонду составляет 12,47 млрд рублей. НПФ «БУДУЩЕЕ» размещал в Промсвязьбанке краткосрочные депозиты (недельные и двухнедельные). Требования о досрочном возврате депозитов были направлены после получения уведомления от Специализированного депозитария о понижении рейтинга Промсвязьбанка ниже минимального уровня, достаточного в соответствии с российским законодательством для инвестирования средств пенсионных накоплений в данном банке. То есть данные инструменты перестали соответствовать требованиям для инвестирования пенсионных накоплений и были досрочно востребованы Фондом. Однако в нарушение условий заключенных депозитных сделок, денежные средства так и не были возвращены. Срок возвращения депозита (по договору) наступил 21 декабря 2017 года, а срок по требованию о досрочном возврате - 18 декабря 2017 года, что означает, что депозиты неправомерно удерживаются уже более трех месяцев. АО «Конкорд Управление Активами» в адрес ПСБ была направлена досудебная претензия, в рамках которой вопрос также не был урегулирован, более того, деньги не были возвращены банком даже после того как суд не признал право банка продолжать удерживать эти средства в качестве обеспечительных мер, таким образом по сути указав банку на нелегальность этих действий. В связи с этим было инициировано судебное разбирательство. Мы считаем логичным обращение УК в суд, так как деньги, неправомерно удерживаемые банком, - это деньги застрахованных лиц, которые в данный момент мы могли бы инвестировать с целью получения инвестиционного дохода для наших клиентов, который сейчас мы упускаем.

В рамках иска УК требует:

- взыскать задолженность по депозитам;
- взыскать проценты на суммы депозитов, начисленные на основании статьи 839 Гражданского кодекса Российской Федерации за период с 15 декабря 2017 года по 15 марта 2018 года;
- взыскать проценты на суммы депозитов, начисленные на основании статьи 839 Гражданского кодекса Российской Федерации с 16 марта 2018 года по день фактической выплаты депозитов и рассчитанные по процентной ставке 8,65 процентов годовых;

- взыскать проценты за пользование чужими денежными средствами, начисленные на основании статьи 395 Гражданского кодекса Российской Федерации за период с 19 декабря 2017 года по 15 марта 2018 года;
- взыскать проценты за пользование чужими денежными средствами, начисленные на основании статьи 395 Гражданского кодекса Российской Федерации на сумму задолженности по депозитам, начиная с 16 марта 2018 года по день фактической уплаты долга, с применением ключевой ставки Банка России, действующей в соответствующие периоды;
- взыскать расходы по уплате государственной пошлины.

**Комментарий исполняющего обязанности Генерального директора НПФ «БУДУЩЕЕ» Марии Калинкиной:**

«В результате переоценки финансовых инструментов, включая бумаги финансовой группы «Открытие» и Банка ВТБ, Фонд зафиксировал убыток от инвестиционной деятельности. Данный убыток будет компенсирован Фондом за счет инвестиционного дохода следующих лет либо за счет собственных средств Фонда. При этом мы продолжаем защищать права наших клиентов, в том числе и в судебном порядке. Мы надеемся на благоприятный результат, в частности, рассчитываем добиться направления нам оферты на выкуп акций «Открытия» с баланса Фонда. Это позволит нам провести переоценку этих инструментов и отразить доход для застрахованных лиц.

Кроме того, на данный момент Фонд уже скорректировал инвестиционную стратегию на 2018 год. В течение года мы продолжим увеличивать долю инструментов фиксированного дохода, менее подверженных рыночным рискам в сложившихся экономических условиях. Это позволит Фонду компенсировать сложившуюся рыночную ситуацию в краткосрочной перспективе.

В 2018 году НПФ «БУДУЩЕЕ» по-прежнему продолжает совершенствовать обслуживание клиентов, развитие взаимоотношений с ключевыми партнерами. Мы также работаем с новой технологией продаж в преддверии изменения законодательства по переходам и в ожидании запуска системы индивидуального пенсионного капитала. Кроме того, в апреле мы вернемся к уточнению стратегии компании в связи с вступлением в силу закона по management fee».

**КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

- 22 февраля 2018 года – дата начала применения обязательного стресс-тестирования в НПФ, осуществляющих деятельность по обязательному пенсионному страхованию. С 22 февраля 2018 года стресс-тестирование проводится во всех НПФ, ведущих деятельность по ОПС, с регулярной периодичностью. На данный момент мы проходим процедуру стресс-тестирования в полном соответствии с требованиями ЦБ РФ.
- 26 февраля 2018 года Генеральный директор Николай Сидоров покинул компанию в связи с окончанием контракта, чтобы сосредоточиться на развитии собственных проектов. Позицию исполняющего обязанности Генерального директора заняла Мария Калинкина, которая до этого занимала в фонде должность вице-президента по продажам и курировала взаимодействие с крупнейшими корпоративными клиентами, в числе которых ОАО «РЖД», ПАО «Северсталь» и другие ведущие представители российского корпоративного сектора. Мария обладает значительным опытом на пенсионном рынке, знает задачи и разделяет ценности компании. На новой должности госпожа Калинкина сосредоточится на укреплении лидерских позиций НПФ «БУДУЩЕЕ» и продолжит развитие взаимоотношений с ключевыми клиентами.
- 7 марта 2018 года Президент России Владимир Путин подписал закон, ужесточающий ответственность НПФ за результаты инвестирования, вводящий для них фидуциарную ответственность и вводящий новую систему вознаграждения НПФ, предусматривающую не только

переменную, но и постоянную составляющую (management fee). Оплата переменной части вознаграждения станет производиться за счет дохода от инвестирования, оплата постоянной части – за счет средств пенсионных накоплений. Вознаграждение включается в собственные средства НПФ. Постоянная часть вознаграждения фонда, включая необходимые расходы управляющей компании на инвестирование, составит 0,75% от средней стоимости чистых активов за отчетный год (а также суммы взносов в резерв по обязательному пенсионному страхованию и Систему гарантирования прав застрахованных лиц).

НПФ «БУДУЩЕЕ» поддерживает принятие данного закона, так как он позволяет как защитить интересы клиентов НПФ в части доходности пенсионных накоплений, так и мотивировать бизнес долгосрочно присутствовать в отрасли и развивать ее. В частности, НПФ смогут осуществлять инвестиции на более длинных отрезках времени, в том числе в инфраструктурные проекты, и за счет этого выбирать более доходные инструменты. При этом введение фидуциарной ответственности означает, что в случае недополучения фондом доходов на средства пенсионных резервов или средства пенсионных накоплений вводится обязанность фонда по восполнению понесенных потерь за счет собственных средств фонда. Таким образом, это означает прямую ответственность бизнеса за результат инвестиций.

*Полный текст промежуточной финансовой отчетности НПФ «БУДУЩЕЕ», подготовленной в соответствии с отраслевыми стандартами бухгалтерского учета за 2017 года, закончившийся 31 декабря 2017 года, раскрыт на сайте НПФ «БУДУЩЕЕ» <https://futurenpf.ru/about-fund/official-information/#information-disclosure>*

Дополнительная информация доступна на сайте НПФ «БУДУЩЕЕ» (<https://futurenpf.ru/>).

**IR-служба**

Анна Крылова  
[krylova@futurefg.ru](mailto:krylova@futurefg.ru)  
+7 495 554 40 49 (#4596)  
+7 909 934 2008

**PR-служба**

Ксения Макарова  
[kmakarova@futurenpf.ru](mailto:kmakarova@futurenpf.ru)  
+7 495 554 40 49 (#4816)  
+7 903 017 1607



## БАЛАНС

АКТИВЫ, тыс. руб.		31.12.2017	31.12.2016	Δ, тыс. руб.	Δ, %
Активы под управлением	Денежные средства и их эквиваленты	12 919 909	28 974 512	-16 054 603	-55
	Депозиты и прочие размещенные средства в кредитных организациях и банках-нерезидентах, в том числе:	33 231 954	6 438 580	26 793 374	416
	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	228 971 445	225 155 362	3 816 083	2
	Прочие размещенные средства и прочая дебиторская задолженность	12 864 078	327 775	12 536 303	3825
	Инвестиции в ассоциированные предприятия	1 253 705	869 805	383 900	44
	Итого, активы под управлением	289 241 091	261 766 034	27 475 057	10
Другие активы		2 447 054	1 188 013	1 259 041	106
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>291 688 145</b>	<b>262 954 047</b>	<b>28 734 098</b>	<b>11</b>

На 31 декабря 2017 года активы НПФ «БУДУЩЕЕ» по сравнению с 31 декабря 2016 года увеличились на 11% (28,7 млрд руб.) и составили 291,7 млрд руб., в том числе активы под управлением увеличились на 10% (27,5 млрд руб.) и составили 289,2 млрд руб. Основное влияние на рост активов оказали результаты переходной кампании 2016 года и переоценка финансовых активов.

Структура портфеля активов НПФ «БУДУЩЕЕ» (291,7 млрд руб.) на 31 декабря 2017 года представлена:

- денежными средствами и их эквивалентами (в том числе депозитами в банках со сроком вклада до 90 дней), 4% или 12,9 млрд руб.
- депозитами в кредитных организациях и банках-нерезидентах (депозиты свыше 90 дней + начисленные проценты по ним) 11% или 33,2 млрд руб.
- финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, 78% или 229 млрд руб.
- прочими размещенными средствами и прочей дебиторской задолженностью (остатками на брокерских счетах), 4% или 12,9 млрд руб. Порядка 12,47 млрд руб. представлены задолженностью ПАО «Промсвязьбанк» (далее - ПСБ), срок возврата по которой наступил в декабре 2017 года.

Общая сумма взыскания депозитов по Фонду составляет 12,47 млрд рублей. НПФ «БУДУЩЕЕ» размещал в Промсвязьбанке краткосрочные депозиты (недельные и двухнедельные). Требования о досрочном возврате депозитов были направлены после получения уведомления от Специализированного депозитария о понижении рейтинга Промсвязьбанка ниже минимального уровня, достаточного в соответствии с российским законодательством для инвестирования средств пенсионных накоплений в данном банке. То есть данные инструменты перестали соответствовать требованиям для инвестирования пенсионных накоплений. Однако в нарушение условий заключенных депозитных сделок, денежные средства так и не были возвращены. Срок возвращения депозита (по договору) наступил 21 декабря 2017 года, а срок по требованию о досрочном возврате депозитов - 18 декабря 2017 года, что означает, что депозиты неправомерно удерживаются уже более трех месяцев. АО «Конкорд Управление Активами» в адрес ПСБ была направлена досудебная претензия, в рамках которой вопрос также не был урегулирован, более того, деньги не были возвращены банком даже после того как суд не признал право банка продолжать держать эти средства в качестве обеспечительных мер и таким образом по сути указав банку на нелегальность этих действий. В связи с этим было инициировано судебное разбирательство. Мы считаем логичным обращение УК в суд, так как деньги, неправомерно удерживаемые банком, - это деньги

застрахованных лиц, которые в данный момент мы могли бы инвестировать с целью получения инвестиционного дохода для наших клиентов, который сейчас мы упускаем. Невозврат депозитов не привел к обесценению данного актива в отчетности, поскольку в данный момент инициировано судебное разбирательство по возврату средств с учетом упущенной выгоды. Данные средства отражены в дебиторской задолженности.

- инвестициями в ассоциированные предприятия, 1,3 млрд руб.
- другими активами, 1% или 2,4 млрд руб.

Активы под управлением НПФ «БУДУЩЕЕ» по сравнению с 31 декабря 2016 года увеличились на 10% (27,5 млрд руб.) и составили 289,2 млрд руб., в том числе:

- денежные средства и их эквиваленты составили 12,9 млрд руб., снижение за 2017 год на 55% (16,1 млрд руб.) связано с размещением средств, которые поступили из Пенсионного фонда России по результатам переходной кампании 2016 года, на долгосрочные депозиты и финансовые инструменты, в том числе с использованием сделок РЕПО.
- депозиты в банках включают в себя депозиты в банках и прочие размещенные средства:
  - объем средств на долгосрочных депозитах в российских банках и банках-нерезидентах (депозиты свыше 90 дней + начисленные проценты по ним) составил 21 млрд руб., рост за 2017 год на 14,5 млрд руб. Средний срок размещения депозитов составляет 4 года.
  - прочие размещенные средства (сделки РЕПО) составили 12 млрд руб.
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка составили 229 млрд руб., снижение за 2017 год на 0,1 млрд руб. В составе финансовых активов также нашла отражение сделка прямого РЕПО, бумаги по которой учитываются в активах фонда.
- прочие размещенные средства (остатки на брокерских счетах) и прочая дебиторская задолженность составили 12,9 млрд руб. Значительный рост дебиторской задолженности связан с невозвратом ПАО «Промсвязьбанк» депозита на сумму 12,45 млрд руб. размещенного в декабре 2017 года.
- инвестициями в ассоциированные предприятия, 1,3 млрд руб.

<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, тыс. руб.</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Δ, тыс. руб.</b>	<b>Δ, %</b>
Обязательства по договорам об ОПС	277 893 612	254 150 975	23 742 637	9
Обязательства по договорам НПО	3 426 275	3 623 584	-197 309	-5
Другие обязательства	3 718 236	1 610 160	2 108 076	131
<b>Итого обязательства</b>	<b>285 038 123</b>	<b>259 384 719</b>	<b>25 653 404</b>	<b>10</b>
<b>КАПИТАЛ, тыс. руб.</b>				
Уставный капитал	750 900	750 000	900	0
Добавочный капитал	3 088 707	1 226 607	1 862 100	152
Резервный капитал	5 032	5 032	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	2 805 383	1 587 689	1 217 694	77
<b>Итого капитал</b>	<b>6 650 022</b>	<b>3 569 328</b>	<b>3 080 694</b>	<b>86</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>291 688 145</b>	<b>262 954 047</b>	<b>28 734 098</b>	<b>11</b>

На 31 декабря 2017 года обязательства НПФ «БУДУЩЕЕ» увеличились на 10% (25,7 млрд руб.) по сравнению с 31 декабря 2016 года и составили 285,1 млрд руб. Основное влияние на рост обязательств оказали

результаты переходной кампании 2016 года. Рост других обязательств связан со сделкой прямого РЕПО, которая была отражена на балансе НПФ «БУДУЩЕЕ» на 31 декабря 2017 года в размере 2,5 млрд руб., расчеты по которой не были закончены на расчетную дату.

Капитал НПФ «БУДУЩЕЕ» увеличился на 86% (3,1 млрд руб.) и составил 6,7 млрд руб. на 31 декабря 2017 года. На изменение капитала Фонда повлияло увеличение добавочного капитала на 1,86 млрд руб. в виде безвозмездной помощи акционера, и отражением в учете совокупного дохода за 2017 год. Совокупный доход НПФ «БУДУЩЕЕ» за 2017 год составляет 2,1 млрд руб. Этот показатель был сформирован в соответствии с требованиями бухгалтерского учета в ходе трансформации отчетности из РСБУ в ОСБУ (отраслевые стандарты учета) в период 2016-2017 гг., в связи с чем сумма по строке Обязательства была уменьшена на сумму убытка, отраженного по статье Нераспределенная прибыль.



**ОБЗОР ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ЗА ПЕРИОД ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2017**  
**ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ И УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ**

тыс. руб.	за 2017	за 2016	Изменение, тыс. руб.	Изменение, %
<b>Раздел I. Деятельность в качестве страховщика по ОПС, деятельность по НПО</b>				
1. Взносы по деятельности в качестве страховщика по ОПС, деятельности по НПО	41 326 572	31 651 567	9 675 005	31
Взносы по договорам об ОПС	41 272 938	31 608 308	9 664 631	31
Взносы по договорам НПО, классифицированным как страховые и инвестиционные с негарантированной возможностью получения дополнительных выгод	53 633	43 259	10 374	24
2. Выплаты по деятельности в качестве страховщика по договорам об ОПС, деятельности по НПО	-6 346 461	-24 016 221	-	-
Выплаты по договорам об ОПС	-5 998 344	-23 701 915	-	-
Выплаты по договорам НПО, классифицированным как страховые и инвестиционные, с негарантированной возможностью получения дополнительных выгод	-348 117	-314 308	-	-
3. Изменение обязательств по деятельности в качестве страховщика по ОПС, деятельности по НПО				
Уменьшение (увеличение) обязательств по договорам об ОПС	-23 742 637	-17 244 444	-	-
Уменьшение (увеличение) обязательств по договорам НПО, классифицированным как страховые и инвестиционные, с негарантированной возможностью получения дополнительных выгод	197 309	149 238	48 071	32
4. Доходы (расходы) от деятельности в качестве страховщика по ОПС, деятельности по НПО				
Аквизиционные расходы	-1 543 952	-1 438 433	-	-
Прочие расходы за вычетом доходов от деятельности в качестве страховщика по ОПС, деятельности по НПО	-14 515	0	-	-
Итого доходов (расходов) от деятельности в качестве страховщика по ОПС, деятельности по НПО	9 876 315	10 898 295	-1 021 980	-9
<b>Раздел II. Инвестиционная деятельность</b>				
Процентные доходы	15 495 516	14 190 415	1 305 101	9
Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) по операциям с финансовыми инструментами, оцениваемыми по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	-21 220 220	-3 828 043	-	-
Доходы за вычетом расходов (расходы за вычетом доходов) по операциям с иностранной валютой	-893 931	-2 113 801	-	-
Прочие инвестиционные доходы за вычетом расходов	608 768	346 046	262 722	76
<b>Итого доходов (расходов) от инвестиционной деятельности</b>	<b>-6 009 867</b>	<b>8 594 617</b>	-	-
<b>Итого доходов (расходов) от деятельности в качестве страховщика по ОПС, деятельности по НПО и инвестиционной деятельности</b>				
	<b>3 866 448</b>	<b>-2 303 678</b>	-	-



<b>Раздел III. Прочие операционные доходы и расходы</b>				
Общие и административные расходы	-2 456 268	-3 172 655	-	-
Прочие доходы	46 912	118 601	-	-
Прочие расходы	-41 385	-65 805	-	-
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>1 415 707</b>	<b>-5 423 537</b>	-	-
Прибыль (убыток) после налогообложения	2 084 241	-5 512 171	-	-
<b>Итого совокупного дохода (убытка) за отчетный период</b>	<b>2 128 123</b>	<b>-5 512 171</b>	-	-

Взносы по договорам ОПС за 2017 года выросли на 31% (9,7 млрд руб.) и составили 41,3 млрд руб. по сравнению с 2016 годом, взносы по НПО выросли на 24% (10,4 млн руб.) и составили 53,6 млн руб. по сравнению с 2016 годом. Основной вклад в рост пенсионных средств обеспечен притоком пенсионных накоплений из Пенсионного фонда России (ПФР) по итогам переходной кампании 2016 года. НПФ «БУДУЩЕЕ» прежде всего ориентирован на привлечение клиентов, которые до сих пор не распорядились своими пенсионными накоплениями и для которых такой финансовый инструмент, как накопительная пенсия, представляет наибольший интерес. Число клиентов НПФ «БУДУЩЕЕ» на конец 2017 составляет 4,5 млн человек (4,4 млн застрахованных лиц по ОПС и 75,5 тыс. человек-участников программ НПО).

Позитивное влияние на рост взносов по договорам ОПС по итогам 2016 года также оказал тот факт, что Фонд продолжил стратегию привлечения застрахованных лиц через диверсифицированную систему продаж, включающую собственную сеть и партнерский канал.

Кроме того, НПФ «БУДУЩЕЕ» активно развивает коммуникации с действующими клиентами, в том числе проводит разъяснительную политику о возможных потерях накопленного инвестиционного дохода при досрочном переходе, а также информирует о продуктах и услугах Фонда, что влияет на снижение оттока клиентов. По сравнению с аналогичным периодом 2016 года общий объем выплат по ОПС и НПО снизился на 74% (17,7 млрд руб.).

Результаты инвестиционной деятельности (-6 млрд руб. по итогам 2017 года) были обеспечены:

- процентным доходом от финансовых инструментов (финансовым активам, депозитам, займам выданным) на уровне 15,5 млрд руб. По сравнению с аналогичным периодом 2016 года процентный доход увеличился на 9% (1,3 млрд руб.).
- убытком от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости (21,7 млрд руб.) Ключевые факторы:
  - o отрицательная переоценка бумаг финансовой группы «Открытие» объемом около 12 млрд руб. в связи с санацией банка Фондом консолидации банковского сектора и принятым 30 ноября 2017 года решением Банка России о списании капитала санлируемого банка до 1 рубля. В результате НПФ «БУДУЩЕЕ» отразил переоценку финансовых вложений в банк и до настоящего момента находится под давлением данного фактора. Подробнее о мерах, предпринимаемых для защиты интересов клиентов, см. стр. 4-5
  - o отрицательная переоценка акций Банка ВТБ (ПАО) в портфеле на 8,1 млрд руб. Снижение стоимости акций Банка ВТБ (ПАО) на 37% (с 0,07419 руб. до 0,04711 руб.) за 2017 год связано с присоединением дочернего общества Банк ВТБ 24 (ПАО) и определением цены выкупа бумаг у несогласных с реорганизацией акционеров ниже, чем текущая котировка (цена выкупа 3,8 коп. при цене 6,1 коп. на Московской бирже на момент объявления). Кроме того, банковский сектор в 2017 году не внушал инвесторам большого оптимизма. Однако, по состоянию на конец первого квартала 2018 года цена

акций Банка ВТБ (ПАО) на Московской бирже увеличилась на 9%, что позволяет подтвердить положительную переоценку данных финансовых вложений в первом квартале 2018 года.

- результатом от операций с иностранной валютой (-0,9 млрд руб. за 2017 год при -2,1 млрд руб. за 2016 год).

Структура инвестиционного портфеля НПФ «БУДУЩЕЕ» на 31 декабря 2017 года:

- портфель пенсионных накоплений – корпоративные облигации (47%), акции (25%), депозиты (14%) и другие инструменты (14%), в том числе ценные бумаги, полученные по сделкам РЕПО, муниципальные облигации и облигации с ипотечным покрытием;
- портфель пенсионных резервов – корпоративные облигации (52%), акции (4%) и другие инструменты (44%), в том числе государственные ценные бумаги и субфедеральные облигации.

Общие и административные расходы Фонда за 2017 год сократились на 23% (0,7 млрд руб.) и составили 2,5 млрд руб. Основное влияние на снижение общих и административных расходов оказало снижение вознаграждения управляющей компании (1,4 млрд руб. до 0,4 млрд руб.), экономический эффект от оптимизации в результате присоединения к НПФ БУДУЩЕЕ НПФ Стальфонд, НПФ Уралсиб и НПФ Наше Будущее, а также переход на новый формат обслуживания клиентов в банках-партнерах и частичное закрытие собственной сети отделений.

Аквизиционные расходы за 2017 год НПФ «БУДУЩЕЕ» остались на сопоставимом с аналогичным периодом 2016 года уровне и составили 1,5 млрд руб. С 4 квартала 2017 года НПФ «БУДУЩЕЕ» сократил привлечение клиентов через агентов, сосредоточившись на банковском канале продаж.

Результат инвестиционной деятельности за 2017 год сформирован под давлением ситуации в банковском секторе и связанной с ней отрицательной переоценкой финансовых активов в размере порядка 21,7 млрд рублей. За счет реализации данного фактора инвестиционный результат составил убыток в размере 6 млрд руб.

Как результат, доходность по пенсионным накоплениям составила минус 2,01% годовых, доходность по пенсионным резервам составила 0,02% годовых. Отрицательная доходность будет компенсирована Фондом за счет инвестиционного дохода, который будет накоплен на следующих периодах, либо за счет собственных средств Фонда.

Совокупный доход НПФ «БУДУЩЕЕ» за 2017 год составляет 2,1 млрд руб. Этот показатель был сформирован в соответствии с требованиями бухгалтерского учета в ходе трансформации отчетности из РСБУ в ОСБУ (отраслевые стандарты учета) в период 2016-2017 гг., в связи с чем сумма по строке Обязательства была уменьшена на сумму убытка, отраженного по статье Нераспределенная прибыль.



**ОБЗОР ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ЗА ПЕРИОД ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2017**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

тыс. руб.	за 2017	за 2016	Δ, тыс. руб.	Δ, %
<b>Раздел I. Денежные потоки от операционной деятельности</b>				
Взносы, полученные по договорам об обязательном пенсионном страховании	41 272 986	31 609 165	9 663 821	31
Взносы, полученные по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, классифицированным как страховые	37	0	37	
Взносы, полученные по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, классифицированным как инвестиционные договоры с негарантированной возможностью получения дополнительных выгод	53 636	43 291	10 345	24
Пенсии, выплаченные по договорам об обязательном пенсионном страховании	-5 998 228	-23 703 097	-	-
Пенсии, выплаченные по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, классифицированным как страховые	-207 027	-181 288	-	-
Пенсии, выплаченные по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, классифицированным как инвестиционные договоры с негарантированной возможностью получения дополнительных выгод	-107 050	-104 224	-	-
Поступления от продажи и погашения финансовых активов или от размещения финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе прибыли или убытка	72 157 172	39 791 724	32 365 448	81
Платежи в связи с приобретением финансовых активов или погашением финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе прибыли или убытка	-102 024 048	-78 784 980	-	-
Поступления дивидендов и иных аналогичных выплат	2 035 352	2 568 297	-532 945	-21
Уплаченные проценты	0	-787 552	787 552	-100
Полученные проценты	16 058 446	16 084 159	-25 713	0
Оплата аквизиционных расходов	-1 475 360	-1 534 634	-	-
Выплата заработной платы и прочего вознаграждения сотрудников	-740 740	-567 950	-	-
Выплата комиссионного вознаграждения доверительному управляющему	-1 426 363	-921 536	-	-
Выплата комиссионного вознаграждения специализированному депозитарию	-350 568	-124 831	-	-
Оплата прочих административных и операционных расходов	-1 484 951	-1 310 221	-	-
Уплаченный налог на прибыль	-93	-2 101	-	-
Прочие денежные потоки от операционной деятельности	-7 366 709	1 625 107	-	-
Сальдо денежных потоков от операционной деятельности	10 396 492	-16 300 671	26 697 163	-164
<b>Раздел II. Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>				
Поступления от продажи основных средств	310	0	310	-
Платежи в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию основных средств	-4 036	-898	-	-



Платежи в связи с приобретением, созданием нематериальных активов	-1 229	-21 704	-	-
Поступления за минусом платежей (платежи за минусом поступлений) от размещения и закрытия депозитов и прочих размещенных средств в кредитных организациях и банках-нерезидентах	-27 046 438	582 913	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционной деятельности	-27 051 393	560 311	-	-
<b>Раздел III. Денежные потоки от финансовой деятельности</b>				
Поступления от выпуска акций	90 000	0	90 000	-
Прочие поступления от финансовой деятельности	510 300	1 211 770	-701 470	-58
Сальдо денежных потоков от финансовой деятельности	600 300	1 211 770	-611 470	-50
Сальдо денежных потоков за отчетный период	-16 054 601	-14 528 590	-	-
Величина влияния изменений курса ин. валюты по отношению к руб.	-2	0	-	-
Остаток денежных средств и их эквивалентов на начало отчетного периода	28 974 512	43 503 102	-14 528 590	-33
Остаток денежных средств и их эквивалентов на конец отчетного периода	12 919 909	28 974 512	-16 054 603	-55

Остаток денежных средств и их эквивалентов на 31 декабря 2017 года составляет 12,9 млрд руб.

На снижение денежных средств НПФ «БУДУЩЕЕ» на конец отчетного периода повлияли:

- выплаты пенсий по договорам ОПС и НПО за 2017 год в размере 6,3 млрд руб.,
- платежи на приобретение финансовых активов за 2017 год в размере 102 млрд руб.

Данные оттоки денежных средств частично были компенсированы поступлениями:

- по договорам ОПС и НПО за 2017 год в размере 41,3 млрд руб.,
- от продажи и погашения финансовых активов за 2017 год в размере 72,2 млрд руб. (увеличился на 32,4 млрд руб. по сравнению с аналогичным периодом 2016 года),
- дивидендов и аналогичных выплат по финансовым инструментам в размере 2 млрд руб., а также поступлений в виде процентного дохода в размере 17,5 млрд руб. (увеличение по сравнению с аналогичным периодом 2016 года на 1,4 млрд руб.).

Полный текст промежуточной финансовой отчетности НПФ «БУДУЩЕЕ», подготовленной в соответствии с отраслевыми стандартами бухгалтерского учета за 2017 год, закончившийся 31 декабря 2017 года, раскрыт на сайте НПФ «БУДУЩЕЕ» <https://futurenpf.ru/about-fund/official-information/#information-disclosure>

Дополнительная информация доступна на сайте НПФ «БУДУЩЕЕ» (<https://futurenpf.ru/>).

#### Контакты:

##### IR-служба

Анна Крылова  
[krylova@futurefg.ru](mailto:krylova@futurefg.ru)  
+7 495 554 40 49 (#4596)  
+7 909 934 2008

##### PR-служба

Ксения Макарова  
[kmakarova@futurenpf.ru](mailto:kmakarova@futurenpf.ru)  
+7 495 554 40 49 (#4816)  
+7 903 017 1607